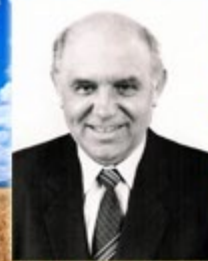


Иван Яковлевич ОВЧАРЕНКО



ПЛАНИРОВАНИЕ, ОРГАНИЗАЦИЯ КОРМОПРОИЗВОДСТВА И ОПЛАТА ТРУДА

Принципы и методы планирования производства кормов

Наши исследования показали, что непосредственному процессу планирования развития производства кормов должен предшествовать анализ производства животноводческой продукции и кормов за предыдущие 5-10 лет, лучше за 10.

В число показателей оценки состояния кормопроизводства и животноводства целесообразно включить:

- а) объем, структуру и качество кормовых ресурсов;
- б) обеспеченность скота кормами (производство кормов на условную голову крупного рогатого скота);
- в) расход кормов на единицу животноводческой продукции, структуру рационов, содержание питательных веществ в кормах;
- г) продуктивность скота и птицы;
- д) выполнение планов производства животноводческой продукции;
- е) показатели экономической эффективности (выход кормов и продукции животноводства на единицу сельскохозяйственных угодий; себестоимость единицы корма и животноводства, затраты труда в расчете на кормовую единицу и единицу кормовой площади).

Потребность в кормах для получения определенного объема животноводческой продукции целесообразно рассчитывать исходя из планируемой численности половозрастных групп животных, уровня их потенциальной продуктивности, получаемых от животных данного хозяйства.

После экономической оценки кормовых, зернофуражных культур, общего состояния кормопроизводства и животноводства следует определить по основным направлениям интенсификации кормопроизводства конкретные меры по:

- внедрению эффективных приемов и технологий выращивания культур на пашне, внесению органических и минеральных удобрений;

- мелиорации природных кормовых угодий;

- орошаемому производству кормов;

- семеноводству;

- растительному белку;

- внедрению прогрессивных технологий заготовки и хранения кормов, повышению их качества за счет соблюдения технологий;

- механизации и электрификации кормопроизводства;

- организации специализированного кормопроизводства с материальной заинтересованностью работников в конечных результатах своего труда.

Особое внимание важно уделить мерам по совершенствованию структуры посевных площадей, внедрению кормовых севооборотов.

Уровень урожайности кормовых культур в хозяйстве целесообразно планировать с учетом природных условий зоны, отдельно по орошаемым участкам, исходя из предусмотренных для внедрения приемов агротехники и других вышеуказанных конкретных мер.

Для наибольшей эффективности текущего и перспективного развития производства кормов следует конкретизировать, решить ряд методических подходов, методов планирования.

Большое значение при планировании кормопроизводства имеет изучение устойчивости, колеблемости уровней урожая возделываемых культур. Все это позволяет выровнять урожайность в целом и обеспечить более устойчивый и повышенный общий ее уровень. Для этого следует применять ряд показателей: дисперсии, размах вариации, среднеквадратическое отклонение, коэффициент вариации.

При анализе уровней урожайности возделываемых культур в лесостепной зоне Западной Сибири нами было установлено, что урожайность наиболее устойчива у многолетних трав. Коэффициент вариации у них был наименьшим. Менее устойчивые уровни урожайности были у зернофуражных, кукурузы и особенно у озимой ржи.

После определения коэффициентов вариации урожайности отдельных культур можно подбирать пары культур, обеспечивающие балансирование, взаимокомпенсацию размеров урожайности. Например, в особо засушливый период ~~в~~ вторая половина мая и первая половина июня - значительно снизится урожайность многолетних трав и ранних посевов однолетних. В более дождливый период - июль и август - обеспечивается повышение урожайности зеленой массы кукурузы, более поздних (летних) посевов однолетних трав. В таких условиях можно образовывать

эффективное сочетание посевов многолетних трав и более поздних (июльских) посевов однолетних для обеспечения необходимого баланса в валовом сборе кормов.

Для обеспечения устойчивого гарантированного кормопроизводства в каждом хозяйстве следует подбирать такое соотношение наиболее урожайных культур, которое может обеспечить наименьшее колебание валового производства кормов по годам, а в наиболее урожайные - производить больше кормов в страховой запас. На ЭВМ были рассчитаны различные варианты посевов культур.

Проблема экономической оценки кормов и кормовых культур сложна, и сложность ее объясняется следующими причинами: корма обладают разными свойствами, отличаются по химическому составу, питательности, урожайности. Требуется учитывать материальные и трудовые затраты на производство единицы корма. Некоторые корма не имеют товарной формы (силос, сенаж), определять их цену приходится косвенным путем, через продукцию животноводства и другими способами. Оценка корма по комплексу различных показателей может иметь противоречивый характер. Это осложняет проблему экономической оценки кормов и кормовых культур, многие вопросы в существующих методиках продолжают оставаться дискуссионными.

Однако в хозяйствах можно и чаще всего целесообразно при оценке кормовых культур ограничиваться небольшим числом показателей (без коэффициентов и индексов): натуральная урожайность, выход в кормовых единицах с гектара, выход переваримого протеина с гектара и себестоимость центнера кормовых единиц. Выделение затрат живого труда требуется в том случае, когда оценивается возможность решения посевов наиболее трудоемких культур (корнеплоды, картофель, овощи, технические культуры и др.)

Таблица 59. Оценка кормовых культур и кормов по показателям ГСУ по зонам Западной Сибири за 1971-1980 гг.

Корма	Степная		Лесостепная		Таяжная и подтаяжная	
	уро-жай-ность, ц/га	корм. еди-ниц, ц/га	уро-жай-ность, ц/га	корм. еди-ниц, ц/га	уро-жай-ность, ц/га	корм. еди-ниц, ц/га
Рожь озимая	-	-	24,5	25,2	22,8	23,5
Пшеница	19,8	22,4	23,6	26,7	23,7	26,8
Ячмень	19,6	21,7	22,4	24,8	23,7	26,3
Овес	20,9	20,9	24,7	24,7	26,2	26,2
Горох	16,9	19,6	15,5	18,0	16,2	18,8

Вика	-	-	14,9	17,3	23,8	27,6
Кукуруза (зеленая масса)	205,2	32,8	274,0	43,8	327,0	52,3
Силосные без кукурузы	212,2	38,2	198,7	35,8	234,6	42,2
Картофель	200,3	56,0	206,4	57,8	202,9	56,8
Корнеплоды	387,5	42,6	466,7	51,3	530,3	58,8
Однолетние травы (сено)	30,8	13,9	28,2	12,7	28,3	12,7
Многолетние травы (сено)	25,3	11,9	34,0	16,0	31,9	15,0
Однолетние травы (зеленая масса)	-	-	-	-	-	-
Многолетние травы (зеленая масса)	91,7	16,5	108,5	19,5	149,4	26,9
	-	-	-	-	-	-
	70,0	14,7	211,3	44,4	166,4	34,9

При экономической оценке культур для анализа следует брать урожайность культур не за 3-5 предшествующих лет, как рекомендуется в литературных источниках, а за более длительных период - 5-10 лет, лучше за 10 лет: уменьшается ошибка.

Сравнительная оценка возделываемых культур в Западной Сибири убеждает в выгоды расширения посевов зернофуражных и силосных культур. Многолетние и однолетние травы по своим показателям значительно уступают зерновым, зернобобовым и силосным культурам. И только использование их на зеленый корм приближает экономические показатели к силосным и зернофуражным культурам.

Особый интерес представляет оценка кормовых культур и кормов по показателям ГСУ (табл. 59). Однако показатели по переваримому протеину требуют перепроверки.

Структура посевных площадей и освоение кормовых севооборотов

Основным источником кормов стали пахотные земли. Рациональная структура посевов культур, эффективные схемы севооборотов при биологически благоприятном чередовании растений в них должны обеспечивать постоянное повышение плодородия почвы.

В 70-х годах во многих хозяйствах Западной Сибири урожайность большинства кормовых культур не повышалась, была на низком уровне (табл. 60). Заметно поднялась урожайность силосных культур, кукурузы. Снизилась урожайность по ячменю, повысилась - по овсу.

Таблица 60. Урожайность сельскохозяйственных культур в колхозах и совхозах Западной Сибири, ц/га

	Алтайский	Кемеров-ская	Ново-сибирская	Омская	Томская	Тюмен-ская	По региону
--	-----------	--------------	----------------	--------	---------	------------	------------

Культуры														
	1971-1975	1976-1980	1971-1975	1976-1980	1971-1975	1976-1980	1971-1975	1976-1980	1971-1975	1976-1980	1971-1975	1976-1980	1971-1975	1976-1980
Пшеница	12,8	11,3	12,3	11,5	12,6	12,2	13,1	15,4	14,0	11,7	14,3	15,2	12,9	12,6
Ячмень	12,9	12,5	13,4	12,7	12,5	11,9	12,4	15,5	1,2	10,7	13,0	17,8	13,4	11,0
Овес	13,0	13,8	10,6	14,2	11,5	12,4	10,7	14,2	11,6	15,0	12,0	15,7	12,6	14,1
Горох	14,7	10,2	10,6	8,7	10,9	10,4	10,0	10,5	8,4	7,3	10,4	11,0	11,4	9,9
Вика и ее смеси	17,1	13,2	11,8	8,9	13,5	12,2	12,8	10,2	-	-	13,0	12,0	13,7	11,6
Зерновые и зерно-бобовые в среднем	13,3	11,6	13,0	12,3	12,6	12,1	12,9	15,0	13,0	13,7	13,4	15,4	13,1	12,8
Кукуруза	108	153	116	193	103	158	106	166	166	210	170	201	112	166
Силосные (без кукурузы)	103	123	78	109	100	148	112	169	93	127	128	163	109	155
Однолетние травы	14,9	16,7	15,1	14,6	12,7	12,7	13,5	17,8	14,2	13,3	14,0	16,2	14,5	15,7
на сено	55	74	73	86	59	69	55	84	79	82	72	94	65	81
на зеленый корм														
Многолетние травы	13,9	13,0	19,6	17,9	14,0	13,8	11,4	12,6	15,5	14,4	14,6	14,5	13,8	13,6
на сено	63	72	83	88	64	76	47	69	77	79	77	97	66	78
на зеленый корм	95	102	73	107	66	70	118	148	66	95	62	47	86	112
Кормовые корнеплоды	6,4	5,9	7,0	6,9	5,1	5,4	6,3	6,4	9,8	10,1	7,9	7,2	6,2	6,2
Естественные сенокосы на сено														

Структура посевов возделываемых культур слабо отвечала основным зоотехническим требованиям к кормам (табл. 61, 62). При низком уровне обеспеченности рационов переваримым протеином (85-95 г на 1 к. ед.) зернобобовые культуры в структуре посевов хозяйств Западной Сибири занимали всего 1,3% (285,8 тыс. га), концентраты зернофуражные - 18,1.

В рационах крупного рогатого скота доля зерновых концентратов по хозяйствам управлений составляла 23%, при этом во многих колхозах и совхозах пшеница в кормах нередко преобладала над зернофуражными (овес, ячмень). Непосредственно под кормовыми культурами было 30% от всего посева. Около 40% кормовых культур приходилось на многолетние травы, большая часть которых шла на сено естественной сушки с урожайностью всего лишь 5-7 ц к. ед./га.

Кукуруза в большинстве хозяйств занимала менее 1/3 посевов кормовых культур, обеспечивая сравнительно высокую урожайность - около 17 ц к. ед./га в силосе

и 169 ц/га зеленой массы (25 ц к. ед./га).

- Небольшая часть в посевах кормовых культур региона отведена под однолетние травы (17,3%) и почти половина из них используется на сено естественной сушки, что ведет к крайне низкому сбору кормов с единицы площади.

Структура посевных площадей, сложившаяся в 70-х годах, в основном сохранилась и на начало 80-х (табл. 62). Структура посевных площадей, особенно кормовых культур, каждой области Западной Сибири по большей части приближалась к среднерегиональной за небольшим исключением (табл. 61).

В Алтайском крае ниже удельный вес кормовых культур. Это объясняется меньшей "нагрузкой" скота на 1 га пашни. Значительно выше среднерегионального был удельный вес зернофуражных культур в Кемеровской области (33,2%), это обеспечивало положительный результат, поскольку их урожайность здесь выше, чем урожайность пшеницы и основных групп кормовых культур (за исключением кукурузы).

Таблица 61. Структура посевных площадей в Западной Сибири в 1976-1978 гг., %

Культуры	Алтай-ский край	Кеме-ровская область	Новоси-бирская область	Омская область	Томская область	Тюмен-ская область	Запад-ная Сибирь
Зерновые и зернобобовые - всего	71,3	69,1	61,8	60,2	59,0	65,3	65,2
в т. ч. пшеница	53,0	23,7	44,7	37,0	28,2	35,5	43,0
ячмень	6,0	19,9	3,7	12,3	1,7	7,1	8,6
овес	8,0	13,3	9,8	8,3	21,4	17,0	9,5
горох	0,9	4,2	0,8	0,8	0,9	2,0	1,2
вика и ее смеси	0,2	0,4	0,1	0,04	-	0,2	0,1
Кормовые - всего	24,9	32,4	34,5	37,5	36,6	32,1	31,2
в т. ч. силосные	10,7	12,2	15,6	12,6	11,6	13,1	12,5
из них кукуруза	9,8	11,9	12,7	6,5	9,7	8,9	9,8
однолетние	3,4	6,3	5,9	7,0	6,6	7,7	5,4
травы	10,7	13,3	12,8	17,3	18,2	11,0	13,0
многолетние	0,06	0,6	0,2	0,5	0,2	0,3	0,2
травы	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
кормовые							
корнеплоды							
Посевная площадь - всего							

В Новосибирской области доля зернофуражных составляла 13,5%, являясь самой низкой в регионе, хотя их урожайность не уступала другим зерновым культурам, превосходила по сбору кормовых единиц однолетние и многолетние травы. Кемеровская область выделилась в положительную сторону и по площади под зернобобовыми культурами (4,6%). Это наибольшее количество посева под зернобобовыми в сравнении с другими областями и краем региона. Однако из-за более высокого насыщения скотом и птицей на 100 га сельскохозяйственных угодий в целом, постоянного дефицита в кормах удельный вес кормовых культур при достигнутой урожайности в структуре посевов Кемеровской области был (32,4%) недостаточным.

Высока в регионе доля заготовок сена из многолетних трав методом естественной сушки. В Тюменской области на сено естественной сушки убирается 1/3 многолетних и однолетних трав, в Омской - половина, в Алтайском крае - более 2/3, почти 3/4 в Новосибирской области. Такой способ заготовки кормов на пахотных землях приводил к крайне низкому сбору урожая - 5-6 ц к. ед./га и низкому качеству кормов (1/3 - неклассные).

Некоторые изменения структуры посевных площадей в конце десятой пятилетки по сравнению с ее началом и первой половиной свидетельствуют (табл. 61 и 62) о положительных сдвигах, что подтверждается увеличением валовых сборов и повышением на 10-20% урожайности кормовых культур к концу пятилетки. Однако общий недостаток кормов все еще оставался - в пределах 20-25%.

В итоге правомерно заключить, что в десятой пятилетке не было достаточного роста урожайности возделываемых культур (за исключением кукурузы). Такое явление объясняется рядом причин, в том числе несовершенством структуры посевных площадей, недостаточно обоснованным чередованием культур, отсутствием широкого освоения правильных (рациональных) севооборотов и др.

Таблица 62. Структура посевов сельскохозяйственных культур за 1980 г. в хозяйствах Западной Сибири, %

Посевы	Запад-ная Сибирь	Алтай-ский край	Кеме- ровская область	Новоси- бирская область	Омская область	Том-ская область	Тюмен-ская область
Посевная площадь	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Зерновые и зернобобовые	65,3	69,2	60,2	62,9	62,6	61,6	67,9
в т. ч. пшеница	40,2	48,9	19,8	43,1	37,5	24,5	29,9
ячмень	7,2	5,0	14,4	2,4	11,7	0,1	12,3
овес	13,3	9,5	21,6	13,4	10,6	28,6	21,8
просо	0,5	0,9	-	0,4	0,5	-	-
горох	1,3	1,3	2,6	0,7	1,0	1,2	2,5

вика	0,2	0,4	0,4	0,2	-	-	0,2
Технические	1,7	3,0	-	1,8	0,8	0,6	0,2
Картофель и овощи	2,1	1,3	5,8	1,9	1,6	3,6	2,7
Кормовые культуры,	30,9	26,5	33,9	33,4	35,0	34,2	29,2
в т.ч. кормовые корнеплоды	0,3	0,1	0,9	0,2	0,6	0,6	0,5
сахарная свекла							
силосные (без кукурузы)	2,7	0,5	0,4	2,7	6,3	1,6	5,9
кукуруза	9,7	10,3	11,2	12,9	5,9	9,5	8,4
однолетние травы (всего)	5,2	4,5	5,9	5,3	7,0	4,3	3,5
многолетние травы посева прошлых лет (укосная площадь)	12,7	11,0	15,5	12,2	14,9	17,9	10,6

Изучение возделывания кормовых культур предоставляет возможность сделать ряд предложений по совершенствованию структуры посевных площадей и определению наиболее рациональных схем кормовых севооборотов.

При совершенствовании структуры посевных площадей прежде всего важно определить фактически сложившуюся кормовую площадь на пахотных землях каждого хозяйства. В нее входят посевы всех кормовых культур, зернобобовых и части зерновых, урожай которых из года в год идет на корм скоту и птице.

По данным годовых отчетов колхозов и совхозов, на кормовые цели в восьмой пятилетке было израсходовано 30, в девятой - 34, в десятой - 38% произведенного в хозяйствах товарного зерна, собранного с 24,8% посевных площадей. Кормовые культуры занимали 30,9%. Таким образом, кормовая площадь на пахотных землях Западной Сибири к концу десятой пятилетки фактически составляла 55,7% (24,8 + 30,9). К этому следует добавить часть картофеля, овощей и технических культур, используемых на кормовые цели, а также покупные корма, которые должны покрываться собственным производством. В итоге фактическая кормовая площадь в большинстве хозяйств Западной Сибири к началу 80-х годов была более 60% от всей площади посевов на пашне.

На большую часть фактической кормовой площади хозяйства целесообразно наложить кормовые севообороты, а товарные культуры в наибольшей степени сосредоточить в полевых зерновых севооборотах. В кормовой площади пшеницу, используемую на корм, выгоднее полностью заменить зернофуражными и зернобобовыми культурами, где они при идентичных условиях обеспечивают более высокий или одинаковый с пшеницей урожай.

Во всех зонах, за исключением степных, засушливых, кормовые севообороты могут обходиться без чистых паров или с малой их долей, а зерновые выгодно

сосредоточивать в короткоротационных зернопаровых севооборотах, используя наибольшую часть паров, например, по такой схеме:

1. Пар.
2. Пшеница.
3. Овес, ячмень, горох, вика, кукуруза на силос.
4. Пшеница.

Совпадение сроков скашивания многолетних трав на пашне и луговых трав на естественных сенокосах во многих хозяйствах, особенно при больших площадях многолетних трав, усложняет уборочную обстановку, приводит к переставиванию растений и попаданию их под июльские дожди. В итоге из таких трав заготавливают корма низкого качества.

Укосная площадь многолетних трав не должна превышать организационно-хозяйственные и технические возможности хозяйств по заготовке кормов по прогрессивным технологиям. В зоне недостаточного увлажнения (степь и значительная часть лесостепи) в условиях частых воздушных и почвенных засух в конце мая и июня посевные площади многолетних трав должны ограничиваться. Лишь на орошаемых полях и в подтаежной зоне их доля может быть большой, и они смогут гарантировать достаточно высокий урожай.

Площадь силосных культур, прежде всего кукурузы, может быть максимальной, но все-таки соответствующей организационно-хозяйственным и техническим возможностям по уходу за ними и своевременной уборке. При силосно-концентратном типе кормления площади под силосными культурами могут составлять до 40% площади кормовых культур на пашне.

Силосные выгодно размещать в непосредственной близости от животноводческих ферм, чтобы максимально сократить расстояние для вывозки органических удобрений и доставки кормов к фермам.

Органические и минеральные удобрения позволяют шире практиковать уплотненные посевы. Посев кукурузы в смеси с бобово-злаковыми культурами или соей повышает выход сухого вещества и белка с единицы площади, улучшает качество и питательность корма. В районах с недостатком тепла, влаги следует шире возделывать подсолнечник и бобово-злаковые смеси на силос.

Важную роль в кормопроизводстве следует отводить однолетним травам, которые могут занимать до 60% площади зеленого конвейера. Посевы овса, ячменя в смеси с горохом, викой, подсолнечником в лучшие сроки (май-июнь - до 20-25 июля) позволяют получать высокие урожаи зеленой массы для кормления животных, производства травяной муки, силоса, сенажа при уборке в фазу молочно-восковой спелости зерна.

Весьма эффективно в качестве однолетней культуры использовать озимую рожь,

которая в начале июня обеспечивает хозяйство зеленой массой и хорошо очищает поля от сорняков.

В засушливой степной зоне высокие урожаи дают просовидные (суданская трава, просо кормовое, могар и др.). Площади этих однолетних трав здесь могут достигать 20-40% посева кормовых.

Зернофуражные культуры в одинаковых условиях с другими зерновыми в полевом кормовом севообороте дают равную или большую урожайность. По урожайности в кормовых единицах в богарных условиях они успешно конкурируют с силосными и потому могут занимать максимальную часть кормовой площади.

В целом структура кормовой площади на пахотных землях Западной Сибири должна постоянно и последовательно совершенствоваться в направлении расширения площадей под зернофуражными, зернобобовыми и силосными (кукуруза) культурами как наиболее урожайными для большинства зон и районов региона. Площади же однолетних и многолетних трав надо ограничивать реальными организационно-техническими возможностями хозяйства: вовремя заготавливать из них корма по прогрессивным технологиям (травяная мука, сено с досушкой активным вентилированием, сенаж) и с потребностями животных в зеленой подкормке.

О широких возможностях совершенствования структуры посевных площадей, структуры производства и расходования кормов свидетельствуют данные табл. 63, 64. Площади наиболее урожайных и ценных кормовых культур могут быть значительно расширены. Зернофуражные пока занимают менее 20, а зернобобовые лишь около 2%. Есть необходимость сократить посевы однолетних и многолетних трав, убираемых на сено при естественной сушке.

При совершенствовании структуры посевных площадей очень важно учитывать конкретные местные природно-экономические условия.

Для повышения плодородия земель в каждом хозяйстве с учетом обоснованной структуры посевных площадей следует организовывать правильные, рациональные кормовые севообороты.

Таблица 63. Структура посевных площадей колхозов и совхозов управлений сельского хозяйства Западной Сибири

<u>Культуры</u>	<u>1976-1980</u>		<u>1981-1982</u>	
	<u>тыс. га</u>	<u>%</u>	<u>тыс. га</u>	<u>%</u>
<u>Зерновые и зернобобовые.</u>	<u>9750,7</u>	<u>66,3</u>	<u>10592,1</u>	<u>64,8</u>
<u>в т. ч. пшеница</u>	<u>6437,0</u>	<u>43,7</u>	<u>6528,0</u>	<u>40,0</u>
<u>овес</u>	<u>1668,9</u>	<u>11,3</u>	<u>2036,8</u>	<u>12,4</u>

<u>ячмень</u>	<u>1006.8</u>	<u>6.8</u>	<u>1195.8</u>	<u>7.3</u>
<u>горох</u>	<u>180.4</u>	<u>1.2</u>	<u>244.0</u>	<u>1.4</u>
<u>вика и ее смеси</u>	<u>19.9</u>	<u>0.1</u>	<u>51.6</u>	<u>0.3</u>
<u>прочие</u>	<u>437.7</u>	<u>3.2</u>	<u>535.9</u>	<u>3.4</u>
<u>Технические</u>	<u>244.8</u>	<u>1.2</u>	<u>232.9</u>	<u>1.4</u>
<u>Картофель, овощи</u>	<u>108.0</u>	<u>0.7</u>	<u>76.4</u>	<u>0.5</u>
<u>Кормовые культуры</u>	<u>4604.1</u>	<u>31.2</u>	<u>5433.0</u>	<u>33.3</u>
<u>в т. ч. кукуруза на силос</u>	<u>1477.1</u>	<u>10.0</u>	<u>1567.8</u>	<u>9.6</u>
<u>силосные без кукурузы</u>	<u>416.9</u>	<u>2.8</u>	<u>527.3</u>	<u>3.2</u>
<u>Многолетние травы</u>	<u>1887.911</u>	<u>12.8</u>	<u>2101.2</u>	<u>12.9</u>
<u>из них на сено</u>	<u>123.7</u>	<u>7.6</u>	<u>1272.3</u>	<u>7.8</u>
<u>Однолетние травы</u>	<u>777.2</u>	<u>5.3</u>	<u>1184.1</u>	<u>7.2</u>
<u>Корнеплоды</u>	<u>42.3</u>	<u>0.3</u>	<u>46.9</u>	<u>0.3</u>
<u>сахарная свекла</u>	<u>2.7</u>	<u>0.02</u>	<u>5.7</u>	<u>0.03</u>
<u>Всего посевов</u>	<u>14713.1</u>	<u>100.0</u>	<u>16334.5</u>	<u>100.0</u>

Основные требования (принципы) при организации кормовых севооборотов следующие:

а) образование набора культур, обеспечивающего наибольшую урожайность и отвечающего требованиям данного вида животных и кормам;

б) создание условий, обеспечивающих устойчивость наиболее высокой урожайности культур по годам и сезонам;

в) организация биологически обоснованного чередования культур в севообороте, обеспечивающего успешную борьбу с сорняками, болезнями и вредителями растений, максимальное накопление в почве влаги и питательных веществ;

г) размещение культур раннего сева по парам и ранней, хорошо увлажненной зяби;

д) широкое применение промежуточных, поукосных и уплотненных посевов в системе зеленого конвейера, обеспечивающего наиболее полное использование агроклиматических ресурсов, повышение выхода корма с единицы площади;

е) создание зеленого интенсивного сырьевого кормового конвейера, поточности кормового сырья, рационального использования техники и рабочей силы;

ж) организация специализированных кормовых севооборотов на орошаемых участках и богаре;

з) повышение экономической эффективности производства кормов.

Таблица 64. Структура расхода кормов для крупного рогатого скота в колхозах и совхозах управлений сельского хозяйства Западной Сибири, %

<u>Корма</u>	<u>1966-1970</u>	<u>1971-1975</u>	<u>1976-1980</u>	<u>1981-1982</u>
<u>Концентраты</u>	<u>20.7</u>	<u>25.1</u>	<u>22.8</u>	<u>25.1</u>
<u>в т. ч. комбикорм</u>	<u>3.8</u>	<u>2.8</u>	<u>4.6</u>	<u>5.1</u>
<u>Травяная мука</u>	<u>0.2</u>	<u>0.2</u>	<u>1.3</u>	<u>0.7</u>
<u>Силос</u>	<u>20.8</u>	<u>17.5</u>	<u>20.9</u>	<u>18.8</u>
<u>Сено</u>	<u>15.5</u>	<u>14.5</u>	<u>11.4</u>	<u>10.8</u>
<u>Сенаж</u>	<u>=</u>	<u>3.6</u>	<u>7.5</u>	<u>7.1</u>
<u>Солома</u>	<u>7.0</u>	<u>6.7</u>	<u>5.7</u>	<u>6.3</u>
<u>Зеленая подкормка</u>	<u>1.6</u>	<u>2.3</u>	<u>4.1</u>	<u>5.2</u>
<u>Пастбищные</u>	<u>29.0</u>	<u>26.1</u>	<u>22.1</u>	<u>20.8</u>
<u>Прочие</u>	<u>0.1</u>	<u>4.0</u>	<u>4.2</u>	<u>5.2</u>
<u>Всего кормов, %</u>	<u>100.0</u>	<u>100.0</u>	<u>100.0</u>	<u>100.0</u>
<u>тыс. т к. ед.</u>	<u>9540.0</u>	<u>11065.41</u>	<u>11128.6</u>	<u>12828.4</u>

Разнообразие природно-климатических условий, специализация хозяйств, складывающиеся структуры посевных площадей требуют дифференцированного подхода к организации схем севооборотов. "Правила чередований растений писал Д.Н. Прянишников, - сильно зависят от местных климатических и почвенных условий".

На основе изучения практики кормопроизводства, обобщения материалов Сибирского НИИ кормов и других научных учреждений Западной Сибири предлагается ряд эффективных схем кормовых севооборотов, которые могут быть использованы хозяйствами Западной Сибири с уточнением на местные природные и климатические условия.

Для подтаежной зоны и тайги:

1. Бобово-злаковые
- 2-3. Силовосные (пропашные)
4. Зернофуражные + многолетние травы (выводное поле)

II

1. Кукуруза с подсолнечником
2. Зернофуражные + клевер
- 3-4. Клевер
5. Зернофуражные

III

1. Бобово-злаковые
2. Овес + многолетние травы
(выводное поле)

IV

1. Бобово-злаковые на зеленый корм + озимая рожь
2. Озимая рожь на зеленый корм + рапс яровой
3. Силовосные (пропашные)
4. Зернофуражные

-

Для лесостепной зоны:

I

1. Бобово-овсяная смесь +
озимая рожь

2. Озимая рожь + рапс

3. Кукуруза или суданская трава

4. Ячмень

II

1. Ячмень на зерно +
озимая рожь

2. Озимая рожь + овес в
смеси с бобовыми

3. Кукуруза или просо
кормовое, суданская трава

4. Бобово-овсяная смесь на
сенаж

III

1. Бобово-овсяная смесь ранняя
2. Озимая рожь (промежуточно), основная культура
3. Просо + донник
4. Донник

В опытах СибНИИ кормов (А.Г. Рожанский) уже после 2 лет возделывания в первом чередовании севооборота в лесостепной зоне (вико-овес, озимая рожь промежуточно, яровой рапс, кукуруза, ячмень) на поле практически не осталось сорняков: с 203 шт./м² их число сократилось до 5-8. В этом же севообороте при освоении его с пропашных культур (кукуруза, ячмень, вико-овес, озимая рожь промежуточно) очищение полей от сорняков достигалось только в конце ротации.

Таким образом, обоснованный выбор и чередование однолетних культур, ранние сроки их уборки обеспечивают надежное очищение полей от сорняков.

Большое влияние на рост урожайности оказывают удобрения. Наибольшую прибавку (15,1 ц к. ед./га) от удобрений обеспечивала кукуруза. При 5 т/га перегноя и N₈₄P₅₆K₆₅ урожайность ее зеленой массы составляла 54 ц к. ед./га. В условиях лесостепи на значительных опытных участках (40 га) СибНИИ кормов в 1976-1980 гг. по этим схемам без удобрений получено 26-37 ц к. ед./га, а на фоне 20 т/га навоза - до 48 ц/га, на фоне 20 т/га навоза и N₆₈₋₈₀P₂₇₋₃₃K₃₄₋₇₃ урожайность достигала 48-56 ц к. ед./га. Внесение минеральных удобрений снижало и себестоимость единицы продукции. Так, при N₃₆P₁₈K₂₁ на 1 га себестоимость дополнительного сбора составила 4,61 р., а при N₆₅P₅₀K₅₇ - 3,66.

На землях, подверженных ветровой эрозии, целесообразно внедрять кулисы, почвозащитную, противоэрозионную систему обработки почвы, посев многолетних трав. Кормовые севообороты могут иметь схемы:

I	II
1. Пар (кулисный)	1-3. Кукуруза + люцерна
2. Зернофуражные + многолет-ние травы	4-6. Люцерна (широкорядно)
3-5. Многолетние травы (широкорядно)	
6. Просовидные	

Для пастбищного содержания овец и крупного рогатого скота в степной зоне нами предлагаются такие севообороты:

I	II
1. Однолетние + многолетние травы	1. Однолетние травы
2-6. Многолетние травы	2. Однолетние травы + многолетние травы
	3-6. Многолетние травы

В севооборотах, где многолетние травы используются более 2 лет, их рекомендуется высевать широкорядно.

Кормовые севообороты могут подразделяться и называться в зависимости от видового состава полевых культур, наибольшей доли возделываемых видов, групп культур - травяные, силосно-пастбищные, пропашные (силосные), зернофуражные, концентрированных кормов. Нередко возникает потребность в создании специализированных целевых кормовых севооборотов, а именно, севообороты зеленого конвейера, сочных кормов и др.

При наличии кормовых севооборотов в хозяйстве часть кормовых культур выгодно разместить в зернопаровых севооборотах, а часть зерновых возделывать в кормовых севооборотах. Доли таких площадей будут зависеть от общей структуры посевов в хозяйстве. Размещение кормовых и зерновых в обоих севооборотах целесообразно для организации рационального чередования культур и повышения общей урожайности.

В зернопаровых севооборотах невыгодно, как и прежде, использовать кормовые культуры только как лучший предшественник. Их следует размещать и как лучшие предшественники, очистители полей от сорняков, и как культуры, повышающие плодородие почв и обеспечивающие высокие урожаи кормовых культур. Такую роль кормовых культур можно осуществить за счет следующих примерных схем севооборотов:

1. Пар	1. Пар	1. Пар
2. Пшеница	2. Пшеница	2. Пшеница
3. Кукуруза	3. Зернобобовые	3. Кукуруза
4. Зернофуражные	4. Кукуруза	4. Пшеница
	5. Зернофуражные + многолетние травы (выводное поле)	

Экономическая эффективность кормовых севооборотов определяется следующими показателями: выходом кормовых единиц (ц) и переваримого протеина (кг) с 1 га севооборотной площади; себестоимость 1 ц к. ед. и 1 ц переваримого протеина; затратам труда на единицу корма и площади посева; окупаемостью затрат.

При оценке севооборотов необходимо учитывать конкретные природно-экономические условия, соблюдение агротехнических требований, выделяя

на первый план один или два показателя, наиболее важных для данного хозяйства. Нередко бывает так, что главной целью данного производства является получение максимальной урожайности с единицы кормовой площади, чтобы ликвидировать дефицит в кормах, тогда показатель выхода кормовых единиц с 1 га севооборотной площади выходит на первый план, а все другие показатели становятся дополнительными. При дефиците живого труда в хозяйстве повышается важность показателя по затратам труда на 1 га и на 1 ц к. ед. Однако при сравнительной экономической оценке в целом следует найти главный ответ: при какой схеме севооборота и какими дополнительными средствами интенсификации можно получить больше продукции при наименьших затратах труда на ее единицу.

При расчете затрат производства можно использовать показатели из технологических карт (после элементарных расчетов). По методике М.И. Тихомирова и В.Г. Баранова, урожайность устанавливается "с учетом опыта как своего хозяйства, так и ближайшего госсортоучастка, передовых хозяйств зоны и научных учреждений". Это, несомненно, правильно для определения перспективной урожайности.

Таблица 65. Экономическая оценка кормовых севооборотов на неорошаемых землях лесостепной зоны Западной Сибири на 1976-1980 гг.

Севообороты	Получено к. ед., ц/га*	Стоимость валовой продукции, р/га	Затраты труда, чел.-ч/га	Затраты производства, р/га	Выход валовой продукции, р. на:		Себестоимость р/ц к. ед.	Условный чистый доход, р/га
					1 чел.-ч	1 р. затрат		
I. 1. Вико-овес на сенаж; 2. Озимая рожь, рапс (поукосно) на зеленый корм; 3. Кукуруза на силос; 4. Ячмень:								
с внесением органических удобрений 5 т/га севооборотной площади	35,2	275	9,6	156	28,64	1,76	4,43	119
то же + N ₃₆ P ₁₈ K ₂₁	40,2	314	10,5	170	29,90	1,85	4,23	144
II. 1. Ячмень; 2. Озимая рожь, вико-овес (поукосно) на зеленый корм; 3. Кукуруза, уплотненная подсолнечником на								

силос; 4. Вико-овес на сенаж:	43,4	339	11,5	185	29,48	1,83	4,26	154
с внесением органических удобрений 5 т/га севооборотной площади	50,4	393	12,7	206	30,94	1,91	4,09	187
то же + N ₆₀ P ₃₉ K ₄₉								

* Данные лаборатории возделывания кормовых культур СибНИИ кормов.

При сравнительной экономической оценке севооборотов уровень урожайности культур целесообразно брать по показателям экономической оценки культур данного хозяйства с учетом урожайности после соответствующих предшественников, при условии оценки схем севооборотов, прошедших ротацию по фактическим показателям урожайности культур за ротацию. Особенности данной методики видны на конкретных примерах таблицы 65.

При экономической оценке двух представленных схем севооборотов видно, что наибольшую доходность, урожайность с 1 га севооборотной площади обеспечивает вторая схема.

Таким образом, совершенствование структуры посевных площадей позволяет расширить посевы наиболее урожайных кормовых культур и обеспечивает повышение общего уровня урожайности возделываемых культур в хозяйстве, удовлетворяет потребности животноводства в нужных кормах.

На большую часть фактической кормовой площади целесообразно разместить кормовые севообороты. Исследования подтвердили их высокую экономическую эффективность. В лесостепной и подтаежной зонах они могут обходиться без паров или при их незначительной доле. В степной зоне удельный вес паров в кормовых севооборотах может быть небольшим. За счет сокращения площадей паров под кормовые культуры, возможно их расширить в зернопаровых севооборотах, обеспечив наиболее благоприятные условия для зерновых и технических культур, возделываемых в хозяйстве. В зонах высокого увлажнения эффективны пары, занятые однолетними травами - занятые пары.

Организация кормопроизводства и оплата труда

При осуществлении специализации и концентрации необходимо совершенствовать формы организации труда, управления производством в животноводстве и кормопроизводстве.

Высокую эффективность внутрихозяйственной специализации и концентрации при производстве животноводческой продукции можно показать на примерах хозяйств Западной Сибири: совхозы "Октябрь", "Козловский", колхозы "Большевик" и "Красное

Знамя" Новосибирской области, совхоз "Борисовский" Кемеровской, колхозы им. Ленина и "Дружба" Алтайского края, объединение "Ишимское" Тюменской области и др.

В колхозе "Большевик" (лесостепная зона) в начале 70-х годов на базе двух комплексных бригад, в которые входили две фермы крупного рогатого скота, был создан животноводческий комплекс на 1200 коров и 1800 голов репродуктивного молодняка. Комплекс выделили в самостоятельное подразделение и при нем организовали специализированную бригаду по производству кормов. За ней закрепили часть сельскохозяйственных угодий бывших двух комплексных бригад - 3627 га, в том числе 2727 га пашни. С окончанием строительства оросительной сети на 2000 га было создано самостоятельное подразделение по кормопроизводству - цех кормопроизводства на принципах внутрихозяйственного расчета. За коллективом производственного участка закрепили 2000 га орошаемой земли с необходимыми техническими средствами, кормоцех по производству травяной муки, смешиванию кормов, комбикормовый цех, хранилища для кормов и другое.

В 1980 г. коллектив цеха кормопроизводства перевели на безнарядную систему. За двумя звеньями закрепили земельные участки, установили плановую урожайность кормовых культур, лимиты затрат на производство кормов, расценки за продукцию, фонд авансирования. На следующий год ввели коэффициент трудового участия и показатели качества работ. Сумма доплат в конце года распределялась с учетом трудового участия каждого члена звена, объема и качества заготавливаемых подразделением кормов. Производительность труда повысилась более чем в 1,5 раза.

Цех кормопроизводства заготавливает до 85% для животноводческого комплекса.

При целесообразности, а с годами стало правилом, заготовительные звенья хозяйства объединяются в один крупный механизированный (60-80 механизаторов, шоферов) отряд для закладки сенажа, силоса (по 1000-1500 тонн в день) на территории животноводческого комплекса. Оплата за количество и качество заложенного корма. Например, в 1998 г. с 28 июля по 3 августа, за 7 дней заложили в 4 траншеи 10000 тонн сенажа.

Кроме указанного комплекса, животноводством в хозяйстве занимаются еще в трех комплексных бригадах (отделениях), а кормопроизводством - звенья по выращиванию кормовых культур и отряды по заготовке кормов.

В совхозе "Козловский" Барабинского района Новосибирской области на каждом из трех отделений хозяйства были созданы бригады по кормопроизводству. В состав каждой из них входят 14-17 механизаторов и группа управления: бригадир, учетчик, механик, бухгалтер. За подразделением закреплена техника, севооборотная площадь для возделывания кормовых и зернофуражных культур. В 1983 г. вторая бригада работала по принципу коллективного подряда. В течение года ее члены получали аванс в виде повременной оплаты, в конце года доплату за продукцию. Экономический эффект от работы специализированного подразделения по кормопроизводству составил 63 тыс. р.

Анализ основных организационных форм в колхозах и совхозах свидетельствует, что в Западной Сибири наиболее распространенной формой коллективной

организации труда в растениеводстве стала постоянная бригада: тракторно-полеводческая, комплексная с закрепленной землей, техникой и другими средствами производства. Бригада состоит из звеньев по выращиванию кормовых культур, культур зеленого сырьевого конвейера на богаре и отдельно на орошаемых участках, по мелиорации естественных кормовых угодий.

Наряду со звеньевой системой по выращиванию отдельных культур, повышению продуктивности естественных угодий, все большее распространение получают временные механизированные уборочно-транспортные отряды по уборке и звенья по приготовлению различных видов кормов. Отряды организуют на базе отделения, комплексной бригады или один отряд на все хозяйство. Часто последний вариант в 90-х годах стал наиболее эффективным.

В каждом хозяйстве состав подразделений по кормопроизводству и их численность целесообразно определять в зависимости от конкретных природно-экономических условий, уровня специализации и концентрации производства. Основной формой коллективной организации труда лучше всего иметь постоянное подразделение (бригаду, цех), закреплять за ним кормовые севообороты, естественные угодья, технику и рабочую силу. На период массовых заготовок сенажа, силоса можно создавать механизированный отряд на отделение, а при нехватке заготовительной техники на два-три отделения или один отряд на хозяйство.

Таблица 66. Рекомендуемые размеры звеньев по возделыванию культур на орошаемых землях, человек*

<u>Состав звена</u>	<u>Кукуруза</u> <u>на силос</u>		<u>Многолетние</u> <u>травы</u>	
	<u>"Фрегат"</u>	<u>ДНД-70</u>	<u>"Фрегат"</u>	<u>ДНД-70</u>
-	-	-	-	-
<u>Трактористы-машинисты по</u> <u>возделыванию с.-х. культур</u>	5	5	8	8
<u>Операторы (трактористы)</u> <u>дождевальных машин</u> <u>(установок)</u>	5	7	5	7
<u>Машинисты насосных станций</u>	-	-	-	-
<u>Слесари по ремонту и техуходу</u>	3	3	3	3
<u>Всего работников</u>	2	2	2	2
	15	17	18	20

* При поливе ДДН-70 1 тракторист-машинист обслуживает 2 установки, оператор - 3 "Фрегата".

Первичной организационной и хозяйственной ячейкой является звено. Для более полной и равномерной загрузки работников за звеном, кроме кормовых, следует закреплять часть зерновых и технических культур, по которым проводятся работы в другие от кормопроизводства сроки. Для пропорциональной загрузки работников звена необходимо составлять графики работ, на основе которых делать расчеты и определять потребность в людях (табл. 66) и технических средствах. В табл. 66 приведен расчет (В.Л. Кирилловым) количественный и профессиональный состав звеньев по возделыванию кормовых культур на орошаемых землях: в первом случае из расчета обработки 400 га кукурузы, во втором - многолетних трав на 430 га.

При создании подразделений кормопроизводства на период заготовки различных видов кормов важно учесть возможные требования прогрессивных технологий. Организационную структуру подразделений и систему оплаты труда целесообразно приспособить к сложившимся условиям производства.

Например, заготовка силоса. Очень часто уборка силосных культур проводится механизированными звеньями, за которыми закрепляется всего 2-3 силосных комбайна. Из-за недостатка технических средств, особенно транспорта, одно хранилище заполняется 15-20 дней, из-за чего допускаются большие потери питательных веществ корма, и снижается его качество.

Наши исследования показывают, что для заполнения траншеи емкостью 3000 т за 3-4 рабочих дня и рационального при этом использования всей техники лучше всего создавать отряды из 6-7 силосных комбайнов КСС-2,6, КС-2,6 в агрегате с тракторами МТЗ-80 или Т-150, 18-20 транспортных единиц (среднее расстояние перевозки 3-5 км). Для работы в траншее (разгрузка, разравнивание и трамбовка) выделяется 2-3 трактора типа ДТ-75М (с бульдозерным ножом), Т-150 (Т-100), К-701.

При таком количестве и наборе техники за 10 часов отряд обеспечит уборку 60-70 га посевов силосных культур (при урожайности 150-200 ц/га), закладку до 1000-1200 т зеленой массы. Затраты труда для приготовления 1 т силоса при таких условиях составят 0,45 чел.-ч.

В хозяйствах, где недостаточно технических уборочных средств, целесообразно строить траншеи меньшей емкости - на 1000-2000 т, с тем, чтобы наполнить их в максимально короткий срок. Для заполнения емкости на 1000 т численность силосных комбайнов КС-2,6, КСС-2,6 может быть сокращена до 3 единиц, транспортных средств - до 7. В таких условиях можно убрать за смену силосных с 25-30 га, заложить 500-600 т зеленой массы. Экономические показатели закладки зеленой массы в траншею емкостью 1000 т по сравнению с траншеей 3000 т значительно хуже. Затраты труда на 1 т силоса возрастают на 26,2%, издержки производства - на 31, приведенные затраты - на 30,6%. Но здесь очень положительным фактором является значительное улучшение качества силоса за счет сокращения сроков заполнения емкости.

Сенаж становится одним из основных видов кормов, однако хорошо отработанной системы машин для комплексной механизации его заготовки пока нет. Слабо отработана и организация труда.

В большинстве колхозов и совхозов Западной Сибири заготовка сенажа ведется в каждом подразделении 2-3 подборщиками-измельчителями. В хранилище закладывают не более 100-120 т в день, что не позволяет получать сенаж хорошего качества. При закладке в траншею емкостью 500 т минимальная ежедневная норма должна быть не меньше 150 т, а если емкость 1000 т, то - не менее 300 т.

В передовых хозяйствах стали применяться крупногрупповые методы приготовления сенажа. Все технические средства сосредотачиваются в одном отряде. Так, в колхозе "Красное Знамя" Первомайского района Алтайского края на заготовке сенажа обычно были заняты 3 косилки-плющилки Е-301, 2 зерновых комбайна с жатками ЖВН-6, 8-9 косилок-измельчителей (Е-280, КС-2,6, КС-1,8, КУФ-1,5). Сенажную массу к траншее перевозят 20-24 транспортных средств. За день в траншею закладывается в среднем 600-800 т, в итоге заполнение ее (3000 т) длится не более 4 дней. На пятый день после хорошей трамбовки заполненную емкость закрывают пленкой. Качество сенажа в этом хозяйстве постоянно хорошее.

В хозяйствах, где из-за недостатка машин нет возможности сконцентрировать необходимое количество техники, закладку сенажа (или силоса) проводят посекционно: ежедневно утрамбовывают и укрывают пленкой суточную закладку. Практикуется закладка, как и силоса, в меньшие емкости. Для закладки, например, траншеи на 500 т требуется всего 3-4 косилки-плющилки, 3 кормоуборочных комбайна, 6-7 транспортных единиц, 2 трактора для работы в траншее.

На основе обобщения передового опыта по организации заготовки кормов в Западной Сибири крупногрупповым методом представляется целесообразным сделать следующие выводы.

1. Заполнение одной траншеи кормовой массой выгодно сокращать до 3-4 дней, что позволяет при соблюдении других требований технологии консервирования получать корм хорошего качества.

2. Концентрация косилок-измельчителей, кормоуборочных комбайнов и транспортных средств на одном поле обеспечивает высокую производительность и непрерывность процесса заготовки кормов. При этом поломка 1-2 агрегатов существенно не влияет на производительность и согласованность работы всего отряда. Концентрация техники в одном месте обеспечивает своевременный и надежный технический уход за ней, оперативный ремонт непосредственно на рабочем месте.

Важным условием повышения производительности труда и качества работы при возделывании кормовых культур и их заготовке являются коллективные и индивидуальные формы материального стимулирования работников кормопроизводства за конечные результаты труда.

К такой системе оплаты труда при возделывании кормовых культур следует отнести аккордно-премиальную, которую можно использовать в звеньях, возделывающих культуры, с редко совпадающими периодами выполнения механизированных работ, где большая часть работ может выполняться членами звена.

При возделывании культур одним работником на отдельном участке оплата, доплата и премия могут выплачиваться за индивидуальные показатели. За ту часть работы, которую исполняли другие работники (основная вспашки и др.), премия им начисляется в соответствии с уровнем поощрения основного работника по данной культуре. Система такая весьма эффективна, но требует специального учета по каждой культуре. В колхозе "Большевик" Новосибирской области она нередко используется с 1963 г.

На заготовках кормов эффективна аккордная расценка за центнер (тонну) заготовленного и вывезенного к месту хранения сена, сенажа, силоса с материальной заинтересованностью за качество корма.

Оплата распределяется между членами звена по коэффициенту трудового участия.

Для сокращения сроков заготовки кормов и повышения их качества полезно вводить для трактористов-машинистов сдельные расценки и их повышение в зависимости от уровня выполнения сезонного задания на уборке кормовых культур.

Повышенную оплату трактористам-машинистам на заготовке сена и сенажа целесообразно начислять в зависимости от выполнения ежедневных сменных норм (звену или отряду - заданий) в следующих размерах:

Выполнение ежедневной нормы выработки (задания),%	Начисление повышенной оплаты труда к прямому заработку, %
100-125	
126-150	15
Свыше 150	30
	60

Изложенные аккордно-премиальная и аккордная система повышения оплаты труда проверялись в колхозе "Большевик" и показали высокую эффективность.

Шире следует внедрять материальное поощрение работников за качество заготавливаемых кормов. Так, в совхозе "Москаленский" Омской области при заготовке силоса, сена и сенажа I класса всем работающим в кормопроизводстве выплачиваются 40% премиальных, II класса - 20% от основной оплаты. Здесь 60-70% сена и силоса I и II класса.

Для усиления материальной заинтересованности работников в получении высоких урожаев всех кормовых культур и создания равных условий материального поощрения, начисления доплат на плановую и сверхплановую продукцию и премии за экономию прямых затрат в хозяйстве следует принять соответствующее положение об

оплате труда по коллективному и индивидуальному подряду в системе внутрихозяйственного расчета и производить учет затрат по каждой культуре или группе культур, закрепленных за звеном или отдельным работником. Для этого необходимо наладить соответствующий учет.

Наибольшая эффективность достигается при сочетании материальной заинтересованности работника (кукурузовода) в результатах личного труда и результатах производства хозрасчетного коллектива, в составе которого он трудится (звено, которых в комплексной бригаде (отделении) два - три).

В хозяйствах, где высок уровень специализации и концентрации животноводства, осуществлен переход от многоотраслевой, территориальной структуры организации производства и управления к отраслевой или все подготовлено для такого перехода, вполне целесообразно создавать специализированное производство кормов на правах самостоятельного подразделения, цеха, отрасли данного хозяйства.

За таким подразделением надо закреплять кормовую площадь, материально-технические средства по производству кормов, постоянных работников. Структурными единицами подразделения могут быть бригады, звенья по возделыванию кормовых культур, мелиорации естественных угодий, отряды и звенья по заготовке различных видов кормов и подготовке их к скармливанию. Для обеспечения материального стимулирования работников кормопроизводства в конечных результатах труда следует разработать и довести до них положение о внутрихозяйственном расчете, основывающееся на коллективном подряде, аккордно-премиальной и аккордной оплате труда, учитывающей количество и качество заготавливаемых кормов и издержки производства.

В хозяйствах, где условия для отраслевой специализации производства и управления не созрели, но имеются крупные животноводческие комплексы, фермы, вполне целесообразно создавать специализированные отраслевого характера подразделения (бригады) по кормопроизводству для комплекса, закреплять за ними землю, материально-технические средства, постоянные кадры. Обязательно следует доводить до них положение о внутрихозяйственном расчете по разделу кормопроизводства.

В хозяйствах, где по-прежнему сохраняется невысокий уровень специализации и концентрации производства в животноводстве, многоотраслевой, территориальный принципы организации производства и управления (большая территориальная разобщенность), на каждом отделении хозяйства, комплексной бригаде создавать специализированные звенья по выращиванию кормовых культур, улучшению кормовых угодий, временные механизированные отряды по заготовке различных видов кормов. Однако и при этом необходимо создавать один отряд по заготовке кормов на 2-3 отделения или в целом на хозяйство. И снова очень важно материально заинтересовать работников звеньев и бригад в конечных результатах своего труда через аккордно-премиальную или аккордную систему оплаты труда, за качество и количество продукции.

Таким образом, создание подразделений, цехов, бригад специализированного кормопроизводства, звеньев по возделыванию зернобобовых, зернофуражных, кормовых культур, мелиорации естественных кормовых угодий, закрепление за ними материально-технических средств, кормовой площади, постоянных работников, а также организация отрядов по заготовке и приготовлению различных видов кормов под единым руководством группы специалистов с материальной заинтересованностью работников в конечных результатах труда придает кормопроизводству специализированный отраслевой характер.

Основной задачей специализированных хозяйств по кормопроизводству является производство кормов для продажи животноводческим хозяйствам. В этом случае кормопроизводство носит товарный характер и его целесообразно превратить в специализированную самостоятельную товарную отрасль. В Западной Сибири такое производство имеет перспективу в районах пойменных, заболоченных кормовых угодий, в Средней и Нижней Обь-Иртышской пойме. Комплекс "Томич" и др.

Комплексная программа развития кормопроизводства

Программу развития кормопроизводства целесообразно разрабатывать как целостный единый документ, состоящий из двух частей.

В первой части целостного документа "Комплексная программа" следует определить основные направления и показатели развития кормопроизводства.

Основными принципами разработки комплексной программы считать следующие:

- межхозяйственная и внутрихозяйственная специализация, концентрация, кооперация производства и специализация кормопроизводства;

- учет местных природно-климатических и материальных возможностей, выявление наиболее эффективных направлений развития кормопроизводства и разработка на их основе конкретных мероприятий;

- последовательная интенсификация с учетом достижений научно-технического прогресса;

- использование передового опыта, зональных нормативных материалов, рекомендаций научных учреждений;

- обеспечение скота и птицы кормами собственного производства, сбалансированными по питательным веществам при наименьших затратах труда и средств;

- комплексный подход к планированию и организации кормопроизводства.

Второй частью единого документа является план развития производства кормов, в

котором следует изложить конкретную систему мероприятий по всем основным направлениям интенсификации и научно-технического прогресса. Определяются порядок, последовательность и сроки выполнения этих мероприятий, исполнители.

Начинать вторую часть нужно с обстоятельного анализа состояния производства продукции животноводства, наличия и расхода кормов на единицу продукции. Особое внимание обращается на величину и структуру кормов, затрачиваемых на единицу животноводческой продукции и на одну условную голову скота, а также на балансирование рационов по питательным веществам.

Важно, чтобы поголовье скота соответствовало реальным возможностям заготовки кормов и гарантированному поступлению их со стороны.

Для определения наиболее урожайных и эффективных по питательности культур в условиях хозяйства (зоны) проводится их экономическая оценка.

Уточняются типы и рационы кормления для животных и структура посева кормовых культур.

Одним из важных путей увеличения производства кормов с единицы площади, не требующих дополнительных материальных затрат, является совершенствование структуры кормовых культур, всех посевов в хозяйстве, широкое внедрение в производство полноценных и урожайных культур в системе кормовых севооборотов. Сюда же относится определение и планирование конкретных эффективных приемов и технологий возделывания кормовых, зернофуражных и зернобобовых культур.

Затем определяются конкретные меры по организации и агротехнике семеноводства кормовых культур, расчеты потребности в семенах.

В плане развития кормопроизводства хозяйства следует предусмотреть мероприятия по мелиорации естественных угодий. Для расширения производства различных видов кормов по прогрессивным технологиям следует предусмотреть строительство современных хранилищ, кормоцехов.

Проводятся также специальные расчеты поступления кормов из других источников, составляются соответствующие таблицы, разрабатываются меры по улучшению качества кормов.

С учетом осуществления вышеизложенных мер в производство производятся итоговые расчеты: устанавливается возможная урожайность кормовых, зернофуражных и зернобобовых культур на пахотных землях, продуктивность естественных сенокосов и пастбищ. На основе рассчитанной урожайности и продуктивности определяются площади посева на пашне, размеры лугов для использования под сенокосы, выпасы скота и валовое производство кормов в целом.

В итоге нужно составить баланс кормов, определить размеры капитальных вложений, дать экономическую оценку мероприятиям комплексной программы.

По такой же схеме можно составлять комплексную программу развития кормопроизводства в целом по области (краю). В условиях области определяются конкретные задачи всех организаций, учреждений, составляющих агропромышленный комплекс. Здесь также могут быть созданы специализированные хозяйства по кормопроизводству областного подчинения или межрайонные предприятия по приготовлению комбикормов, белково-витаминных добавок, премиксов, мясокостной муки и т. п.